FEFA Broj 523/26 Datum 09.11.2026. BEOGRAD

Универзитет Метрополитан Београд

ИЗВЕШТАЈ О ПРИЈАВЉЕНИМ КАНДИДАТИМА НА КОНКУРСУ ЗА ИЗБОР У ЗВАЊЕ НАСТАВНИКА ИЗ НАУЧНИХ ОБЛАСТИ

1 ПОДАЦИ О КОНКУРСУ, КОМИСИЈИ И КАНДИДАТИМА

1. Одлука о расписивању конкурса, орган и датум доношења одлука
   - *Одлука декана ФЕФА бр. 400/26 од 24. септембра 2026. године.*
2. Број конкурса, датум и место објављивања конкурса
   - *Објављено на сајту ФЕФА, сајту Метрополитан универзитета Београд и сајту Националне службе за запошљавање. Датум објављивања: 01. октобар 2026. године.*
   - *Рок за подношење пријава: 15 дана од дана објављивања, закључно са 16. октобром 2026. године.*
3. Број наставника који се бира, са назнаком редног броја радног места из конкурса, звања и назив уже научне области
   - Избор једног наставника у звање ванредни професор за ужу научну област Економија и менаџмент (стручност за поље Управљање пројектима).
4. Састав Комисије за припрему извештаја у пријављеним кандидатима за избор у звање наставника са назнаком имена и презимена сваког члана, звања, назива уже научне области за коју је изабран у звање, датум избора у звање и установа у којој је члан комисије запослен:
   4.1. *Проф. др Горан Радосављевић, редовни професор, ФЕФА, Метрополитан универзитет Београд, изабран 16.01.2023. године*
   4.2. *Проф. др Бранка Драшковић, редовни професор, ФЕФА, Метрополитан универзитет Београд, изабрана 15.11.2023. године*
   4.3. *Проф. др Данијела Грачанин, редовни професор, Факултет техничких наука, Универзитета у Новом Саду, изабрана 01.05.2025. године*

Комисија је именована Одлуком Наставно-научног већа ФЕФА бр. 409/26 од 25.09.2026. године.

5. Пријављени кандидати:
   5.1. др Алмир Муховић
   5.2. др Хелена Хиршенбергер

Одбацују се пријаве због неиспуњавања услова за избор по Закону о високом образовању следећих кандидата:

- Кандидат Алмир Муховић, није доставио комплетну пријаву јер није доставио извод из матичне књиге рођених, као ни уверење о држављанству. Како кандидат Алмир Муховић није доставио наведену документацију и како није доставио документацију у папирном облику, може се сматрати да је његова пријава непотпуна.

Пријава кандидаткиње др Хелене Хиршенбергер поднета је благовремено, 16. октобра 2026. године, и садржи попуњен образац пријаве, биографију, библиографију са списком радова и линковима за њихово преузимање, копије диплома, извод из матичне књиге рођених и уверење о држављанству. Комисија је пријаву размотрила у наставку извештаја.

2 ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ

У овом поглављу наведени су подаци које је кандидаткиња др Хелена Хиршенбергер унела у поглавље 2 своје пријаве, уз исправке техничких и словних грешака. Анализу референци кандидаткиње Комисија даје у одељку „Анализа резултата и референци кандидата".

2.1 БИОГРАФСКИ ПОДАЦИ

1. Име, име једног родитеља и презиме: **Хелена (Марта) Хиршенбергер**

2. Звање наставника (ако постоји), датум избора и институција која је извршила избор (хронолошки навести и претходна звања, ако их је било, са датумима избора):

    1. Доцент за ужу област Економија и менаџмент, стручност за област Пројектни менаџмент, датум избора 22.10.2021., институција: Универзитет Метрополитан (ФЕФА факултет)
    2. Претходно: у истраживачким звањима на Факултету техничких наука, Универзитет у Новом Саду - истраживач сарадник 2014-2020, истраживач приправник 2011-2014.

3. Датум и место рођења, адреса:

    7.4.1982. Нови Сад, Васе Стајића 24А, Нови Сад

4. Садашње запослење, професионални статус, установа или предузеће:

    Доцент, ФЕФА факултет, Универзитет Метрополитан

5. Година уписа и завршетка основних студија:

    2001-2007

6. Студијска група, факултет, универзитет и успех на основним студијама:

    Интегрисане основне и мастер студије, 5 година, 300 ЕСПБ

    Департман: Индустријско инжењерство и менаџмент, Смер: Инжењерски менаџмент, Усмерење: Менаџмент предузећа

    Факултет техничких наука, Универзитет у Новом Саду

    Просек: 9,31

7. Година уписа и завршетка магистарских или мастер студија:

    /

8. Студијска група, факултет, универзитет и успех на магистарским или мастер студијама:

    /

9. Наслов магистарске или мастер тезе и година одбране тезе:

    Наслов мастер тезе: Један концепт креирања организационог знања, 2007. година

10. Наслов докторске дисертације (докторат је обавезан за наставнике):

    Унапређење методологије управљања пројектима у конзервацији и рестаурацији културног наслеђа

11. Факултет, универзитет и година одбране докторске дисертације:

    Факултет техничких наука, Универзитет у Новом Саду, 2019. година

12. Место и трајање специјализација и студијских боравака у иностранству:

    /

13. Знање светских језика – наводи: чита, пише, говори, са оценом одлично, врло добро, добро, задовољавајуће

Енглески језик: чита - одлично, пише - одлично, говори - одлично

14. Професионална оријентација (област, ужа област и уска оријентација):

Управљање пројектима – Индустријско инжењерство и инжењерски менаџмент, Производни и услужни системи, организација и менаџмент

2.2 КРЕТАЊЕ У ПРОФЕСИОНАЛНОМ РАДУ

1. Октобар 2021 – ФЕФА факултет, Универзитет Метрополитан, доцент за ужу област Економија и менаџмент, стручност за област Пројектни менаџмент
2. Април 2021 – септембар 2026, Министарство просвете, науке и технолошког развоја / Светска банка, пројекат *Serbia Accelerating Innovation and Growth Entrepreneurship – SAIGE*, консултант за праћење и вредновање и трансформацију научних института (*Monitoring & Evaluation and RDI Transformation Officer*)
3. Октобар 2020 – септембар 2021, ФЕФА факултет, Универзитет Метрополитан, 12 месеци, гостујући предавач на предмету Пројектни менаџмент
4. Мај 2014 – мај 2020, Факултет техничких наука, Универзитет у Новом Саду, 6 година, истраживач сарадник на националном пројекту интердисциплинарних истраживања ИИИ45008
5. Март 2011 – мај 2014, Факултет техничких наука, Универзитет у Новом Саду, 3 године и 2 месеца, истраживач приправник на националном пројекту интердисциплинарних истраживања ИИИ45008
6. Октобар 2007 – март 2009, Канцеларија за наставу, науку и односе са јавношћу, Ректорат, Универзитет у Новом Саду, 18 месеци, стручни сарадник за образовање и науку

2.3 ЧЛАНСТВО У СТРУЧНИМ И ПРОФЕСИОНАЛНИМ УДРУЖЕЊИМА

/

2.4 ДОСАДАШЊИ НАСТАВНИ РАД

2.4.1 Педагошко наставничко искуство

1. Од академске 2021/2022 доцент, ФЕФА факултет, Универзитет Метрополитан
2. Академска 2020/2021. гостујући предавач на предмету Пројектни менаџмент, ФЕФА факултет, Универзитет Метрополитан

2.4.2 Учешће у настави у својству асистента

/

2.4.3 Предмети

ФЕФА факултет, Универзитет Метрополитан,

1. **Пројектни менаџмент**, основне студије, од 28.10.2021. - студијски програм: Економија, изборни предмет (О17-П.МЕН) и студијски програм: Аудиовизуелна продукција, обавезни предмет (О17-ПРОМЕН)
2. **Економија образовања**, основне студије, од 01.10.2022, студијски програм: Економија, изборни предмет

3. **Економија знања**, основне студије, од 26.02.2024. (О17ЕКО-ЕКОЗНА), од 17.03.2025. (О24-ЕКОЗНА), студијски програм: Економија, изборни предмет
4. **Производни и пројектни менаџмент** (М24-ПРОИЗМЕН), мастер студије, изборни предмет, од 01.11.2024.
5. **Управљање пројектима** (О24-ОУПРО), основне студије, од 17.03.2025, студијски програм: Економија, обавезан предмет
6. **Управљање и финансирање ИТ пројеката** (М17-ИТП), мастер студије, изборни предмет, од 17.03.2025.
7. пилот курс *Демократија од теорије до праксе*, 2023. и 2024. летњи семестар

2.4.4 Извођење наставе на универзитетима ван земље

/

2.4.5 Менторства

1. Број менторства на мастер студијама: **1**
2. Менторства на докторским дисертацијама: /

2.4.6 Учешће у комисијама за одбрану завршних радова

1. Број комисија на мастер академским студијама: **2**
2. Број комисија на докторским студијама: /

2.4.7 Уџбеници

/

2.4.8 Друга дидактичка средства (приручници, скрипте и сл.)

/

2.5 НАГРАДЕ И ПРИЗНАЊА УНИВЕРЗИТЕТА, ПЕДАГОШКИХ И НАУЧНИХ АСОЦИЈАЦИЈА

/

2.6 ОСТАЛО

/

2.7 ПРЕГЛЕД ДОСАДАШЊЕГ НАУЧНОГ И СТРУЧНОГ РАДА

2.7.1 Монографије међународног значаја (М11 и М12):

/

2.7.2 Остале референце категорија М10 (М13 – М18):

/

2.7.3 Монографија националног значаја (М41 и М42):

1. Хиршенбергер, Х. (2026). *Људска димензија управљања колаборативним пројектима: Од управљања ризицима до суштинске промене*. ФЕФА факултет, Универзитет Метрополитан. ИСБН: 978-86-86281-44-9. https://www.fefa.edu.rs/FEFA-izdavastvo/ljudska-dimenzija-upravijanja-kolaborativnim-projektima/

   Рецензенти: проф. др Јованка Раногајец, Технолошки факултет Универзитета у Новом Саду, професор у пензији, проф. др Виктор Недовић, Пољопривредни факултет Универзитета у Београду, редовни професор, проф. др Данијела Грачанин, Факултет техничких наука Универзитета у Новом Саду, редовни професор, проф. др Снежана Вучетић, Технолошки факултет, Универзитет у Новом Саду, ванредни професор, проф. др Горан Радосављевић, ФЕФА факултет, Универзитет Метрополитан, редовни професор

2.7.4 Остале референце категорије М40 (М43 – М49)

/

2.7.5 Радови објављени у научним часописима међународног значаја (М21а, М21, М22, М23, М24):

1. Ranogajec, J., Vučetić, S., van der Bergh, J. M., Miljević, B., & Hiršenberger, H. (2018). Photocatalytic protection of building materials in real environmental conditions. *Microscopy and Microanalysis, 24*(S1), 1698-1699. https://doi.org/10.1017/S1431927618008978 **(M21a)**
2. Vučetić, S., Ranogajec, J., Markov, S., Vidaković, A., **Hiršenberger, H.**, & Bera, O. (2017). Development and modeling of the effective bioactive poultices for reducing the nitrate content in building materials. *Construction and Building Materials, 142*, 506-513. https://doi.org/10.1016/j.conbuildmat.2017.03.075 **(M21a)**
3. Vučetić, S., Čjepa, D., Miljević, B., van der Bergh, J. M., Šovljanski, O., Tomić, A., Nikolić, E., Markov, S., **Hiršenberger, H.**, & Ranogajec, J. (2023). Bio-stimulated surface healing of historical and compatible conservation mortars. *Materials, 16*(2), Article 642. https://doi.org/10.3390/ma16020642 **(M21)**
4. **Hiršenberger, H.**, Ranogajec, J., Vučetić, S., Lalić, B., & Gračanin, D. (2019). Collaborative projects in cultural heritage conservation – management challenges and risks. *Journal of Cultural Heritage, 37*, 215-224. https://doi.org/10.1016/j.culher.2018.10.006 **(M21)**
5. Novaković, N., Spajić, J., **Hiršenberger, H.**, Milić, B., Lalić, D., & Ćosić, I. (2026). The rebranding process in service organizations: Influence patterns of core service characteristics. *Administrative Sciences, 16*(6), Article 249. https://doi.org/10.3390/admsci16060249 **(M22)**
6. Vidaković, A. M., Ranogajec, J. G., Markov, S. L., Lončar, E. S., **Hiršenberger, H**. M., & Sever Škapin, A. (2017). Synergistic effect of the consolidant and the photocatalytic coating on antifungal activity of porous mineral substrates. *Journal of Cultural Heritage, 24*, 1-8. https://doi.org/10.1016/j.culher.2016.11.005 **(M22)**
7. Zorić, D., Lazar, D., Rudić, O., Radeka, M., Ranogajec, J., & **Hiršenberger, H.** (2012). Thermal conductivity of lightweight aggregate based on coal fly ash. *Journal of Thermal Analysis and Calorimetry*, **110**, 489-495. https://doi.org/10.1007/s10973-012-2339-x **(M22)**
8. Vidaković, A., Markov, S., Vučetić, S., Vujović, S., Ducman, V., **Hiršenberger, H.**, &. Ranogajec, J. (2013). Biosusceptibility of Historical Bricks from the Bač Fortress: Part I, *Acta Periodica Technologica*, University of Novi Sad, Faculty of Technology, 44, pp. 171 - 180, 1450- 7188, 10.2298/APT1344171V **(M24)**

2.7.6 Остале референце категорија М20

/

2.7.7 Радови и предавања по позиву у зборницима међународних научних скупова (М30)

1. Vučetić, S., van der Bergh, J. M., **Hiršenberger, H.,** Miljević, B., Ranogajec, J., Tomić, A., & Tzoutzouli Malešević, M. (2022). Laboratory and in situ control of cleaning techniques and solutions performed on stone façade of the Serbian National Theatre building. In *The Future of Heritage Science and Technologies: Materials Science*, 179, 239-260. https://doi.org/10.1007/978-3-031-15676-2_17 **(M33)**

2. Vučetić, S., Nikolić, E., Jovičić, M., Delić-Nikolić, I., Miličić, L., Ranogajec, J., & Hiršenberger, H. (2022). Design of compatible mortars for a Late Roman tomb in Serbia. In *The Future of Heritage Science and Technologies: Materials Science*. 179, 261-275. https://doi.org/10.1007/978-3-031-15676-2_18 **(M33)**

3. Vučetić, S., Miljević, B., Šovljanski, O., van der Bergh, J. M., Markov, S., Hiršenberger, H., Ćućulis Malešević, M., & Ranogajec, J. (2020). Functional mortars for conservation of cultural heritage

structures. *IOP Conference Series: Materials Science and Engineering, 949*, Article 012091. https://doi.org/10.1088/1757-899X/949/1/012091 **(M33)**

4. Vučetić, S., Ranogajec, J., Hiršenberger, H., van der Bergh, J. M., Vidaković, A., & Markov, S. (2018). Cleaning and protection of historic objects – biotechnology and nanotechnology approach. *IOP Conference Series: Materials Science and Engineering, 364*, Article 012071. https://doi.org/10.1088/1757-899X/364/1/012071 **(M33)**

5. Vučetić, S., Hiršenberger, H., Miljević, B., van der Bergh, J. M., Tanasić, J., & Ranogajec, J. (2017). In situ merenja u konzervaciji i restauraciji kulturnog nasleđa. In *Zbornik radova Međunarodne naučne konferencije ETIKUM 2017* (pp. 217-220). Fakultet tehničkih nauka, Univerzitet u Novom Sadu. **(M33)**

6. Ranogajec, J., Vučetić, S., van der Bergh, J. M., Miljević, B., & Hiršenberger, H. (2017). Ispitivanje materijala u kulturnom nasleđu – Bazilika Arača. In *Održivi razvoj arheoloških lokaliteta: Konferencija sa međunarodnim učešćem*(pp. 37-55). Pokrajinski zavod za zaštitu spomenika kulture. **(M33)**

7. Zekić, V., & Hiršenberger, H. (2014). Possibilities of using renewable resources as a function of integrated local development. In *Sustainable agriculture and rural development in terms of the Republic of Serbia strategic goals realization within the Danube region: Thematic proceedings* (pp. 974-989). Institute of Agricultural Economics. **(M33)**

8. Ranogajec, J., Pašalić, S., Hiršenberger, H., & Vujović, S. (2012). Protection of cultural heritage objects with multifunctional advanced materials. In *Progress in cultural heritage preservation: 4th International Conference, EuroMed 2012* (pp. 255-258). Multi-Science Publishing. **(M33)**

9. Uzelac, Z., Hiršenberger, H., & Babin, M. (2008). Inovativni pristup studijama menadžmenta na univerzitetu uvođenjem baze znanja i analiza ekonomskih efekata. In *Zbornik radova XIV naučne konferencije Industrijski sistemi IS'08* (pp. 523-528). Fakultet tehničkih nauka, Univerzitet u Novom Sadu. **(M33)**

10. Kovač, M., Miljević, B., **Hiršenberger, H.,** Vučetić, S. (2024). Insight on the deterioration phenomena of cultural heritage objects. In *Book of Abstracts, 10th Conference of Young Chemists of Serbia*, Belgrade, 26 October 2024. Belgrade: Serbian Chemical Society. **(M34)**

11. Miljić, V., Miljević, B., Cerc Korošec, R., **Hiršenberger, H.,** Markov, S., Ranogajec, J., Vučetić, S. (2023). Visible light driven photocatalytic ceramic-based nanocomposites with antibacterial activity. In *Programme and Book of Abstracts, ECerS 15th Conference for Young Scientists in Ceramics* (CYSC-2023), Novi Sad, 11-14 October 2023. Novi Sad: University of Novi Sad, Faculty of Technology Novi Sad. **(M34)**

12. Vučetić, S., Nikolić, E., Jovičić, M., Delić-Nikolić, I., Miličić, L., **Hiršenberger, H.**, & Ranogajec, J. (2022). Investigation of mortars technology applied at the borders of the Roman Empire. In *Book of Abstracts, 1st Central and Eastern European Conference on Physical Chemistry and Materials Science*, Split, 26-30 July 2022. **(M34)**

13. Vučetić, S., **Hiršenberger, H.,** Miljević, B., Ranogajec, J., Ignat, M., Constantinescu, R., & Miu, L. (2022). State of conservation and characteristics of constituent materials: Case studies of eighteenth-century Serbian National Theatre building and an industrial Romanian building from the beginning of the twentieth century. In *Book of Abstracts, 8th Balkan Symposium on*

Archaeometry (BSA 8), Belgrade, 3-6 October 2022. Belgrade: University of Belgrade, Vinča Institute of Nuclear Sciences. **(M34)**

14. Miljević, B., Cerc Korošec, R., van der Bergh, J. M., **Hiršenberger, H.,** Vučetić, S., & Ranogajec, J. (2022). Visible light driven photocatalytic TiO_2-based nanocomposite suspensions. In *Programme and Book of Abstracts, 10th Serbian Ceramic Society Conference: Advanced Ceramics and Application – New Frontiers in Multifunctional Material Science and Processing*, Belgrade, 26–27 September 2022. Belgrade: Serbian Ceramic Society. **(M34)**

15. Valuh, M., Miljević, B., **Hiršenberger, H.,** Stražmešterov, L., Vujović, S., Ranogajec, J., & Vučetić, S. (2022). Characterisation of the mortars and bricks for conservation of the medieval Catholic church Arača. In *Book of Abstracts, 2nd International Conference on Advanced Production and Processing (ICAPP)*, Novi Sad, 20-22 October 2022. Novi Sad: University of Novi Sad, Faculty of Technology Novi Sad. **(M34)**

16. Vučetić, S., **Hiršenberger, H.,** Miljević, B., van der Bergh, J. M., & Ranogajec, J. (2021). Design of ceramic materials based on industrial by-products. In *Book of Abstracts, 21st European Meeting on Environmental Chemistry (EMEC 21)*, Novi Sad, 30 November-3 December 2021. Belgrade: Serbian Chemical Society. **(M34)**

17. Vučetić, S., **Hiršenberger, H.,** van der Bergh, J. M., & Ranogajec, J. (2021). Roman Danube Limes mortars – thermal characteristics and identification of production technology. In *Book of Abstracts, 6th Central and Eastern European Conference on Thermal Analysis and Calorimetry (CEEC-TAC6) and the 15th Mediterranean Conference on Calorimetry and Thermal Analysis (Medicta2021)*, Split, Croatia, 20-24 July 2021, str.76. **(M34)**

18. Ranogajec, J., Vučetić, S., Franković, M., & **Hiršenberger, H.** (2020, May 4-8). *Characterization of historical inorganic binders and design of restorative materials – case study of the late Roman mosaic* [Abstract]. EGU General Assembly 2020, Online. **(M34)**

19. Ranogajec, J., Vučetić, S., Miljević, B., Cerc Korošec, R., van der Bergh, J. M., & **Hiršenberger, H.** (2019, August 27-30). *Thermal behaviour of cement bypass dust revalorization* [Conference presentation]. 5th Central and Eastern European Conference on Thermal Analysis and Calorimetry (CEEC-TAC5) and 14th Mediterranean Conference on Calorimetry and Thermal Analysis (Medicta2019), Rome, Italy. **(M34)**

20. Ranogajec, J., Malešević Ćućulis, M., **Hiršenberger, H.**, van der Bergh, J. M., & Vučetić, S. (2019, June 19-21). *Self-cleaning of previously healed historic mortars with multi-functional coatings* [Conference presentation]. 5th Historic Mortars Conference (HMC 2019), University of Navarra, Pamplona, Spain. **(M34)**

21. Vučetić, S., van der Bergh, J. M., Miljević, B., **Hiršenberger, H.**, Ranogajec, J., Brdarić, O., & Petrović, V. (2017, September 24-29). *Scanning electron microscopy – original painting or not? Analysis of an 18th century portrait colour layers* [Conference presentation]. 13th Multinational Congress on Microscopy, Rovinj, Croatia. **(M34)**

22. Vučetić, S., Ranogajec, J., Markov, S., Vidaković, A., **Hiršenberger, H.**, & Pašalić, S. (2016, December 4-9). *Novel desalination biocleaning systems for the reduction of nitrate salts in building materials* [Conference presentation]. American Advanced Materials Congress, Miami, FL, United States. **(M34)**

23. Vučetić, S., Markov, S., Vidaković, A., Miljević, B., **Hiršenberger, H.**, Pašalić, S., & Ranogajec, J. (2016). Long-term monitoring of photocatalytic coating functional properties in real

environmental conditions. In *Program and the book of abstracts: Advanced Ceramics and Application V – New Frontiers in Multifunctional Material Science and Processing*. Serbian Ceramic Society. **(M34)**

24. Ranogajec, J., Vujović, S., Vučetić, S., Miljević, B., **Hiršenberger, H.**, & van der Bergh, J. M. (2016). Education and materials science in cultural heritage preservation. In *Program and the book of abstracts: Advanced Ceramics and Application V – New Frontiers in Multifunctional Material Science and Processing*. Serbian Ceramic Society. **(M34)**

25. Ranogajec, J., Markov, S., Sever Škapin, A., Rudić, O., Vidaković, A., & **Hiršenberger, H.** (2016). Antifungal activity of the coated mineral surfaces. In *Book of abstracts: 9th European Meeting on Solar Chemistry and Photocatalysis: Environmental Applications (SPEA9)* (p. 144). **(M34)**

26. Zorić, D., Lazar, D., Rudić, O., Radeka, M., Ranogajec, J., & **Hiršenberger, H.** (2012). Properties of lightweight aggregate based on coal fly ash. In *Book of abstracts: 4th EuCheMS Chemistry Congress* (p. 608). **(M34)**

27. Zorić, D., Lazar, D., Rudić, O., Radeka, M., Ranogajec, J., & **Hiršenberger, H.** (2012). Thermal conductivity of lightweight aggregate obtained by thermal treatment of coal fly ash. In *Book of abstracts: 1st Central and Eastern European Conference on Thermal Analysis and Calorimetry (CEEC-TAC1)* (p. 175). **(M34)**

2.7.8 Радови у часописима националног значаја (M50)

1. Vučetić, S., Nikolić, E., Jovičić, M., Miličić, Lj., Delić Nikolić, I., Hiršenberger, H., & Ranogajec, J. (2021). Dizajn maltera za konzervaciju – Rimska granica na Dunavu 2000 godina kasnije: Naučnoistraživački projekat MoDeCo2000. *Glasnik Društva konzervatora Srbije, 45*, 190-193. **(M53)**

2.7.9 Радови и предавања по позиву у зборницима скупова националног значаја (M60)

1. Nikolić, E., Jovičić, M., Delić-Nikolić, I., Miličić, Lj., Vučetić, S., Mijatović, N., Ranogajec, J., & Hiršenberger, H. (2025). Od terenskog do laboratorijskog rada i nazad: Projekat istraživanja rimskih maltera Dunavskog limesa u Srbiji. In A. Gojgić & G. Jeremić (Eds.), *Rimske terme u Čačku kao paradigma dijaloga nasleđa i zajednice: Tematski zbornik radova sa skupa održanog 29-30. oktobra 2020. godine u Čačku* (pp. 159-180). Narodni muzej Čačak. **(M63)**

2. Ranogajec, J., Vujović, S., Kiurski, J., Vučetić, S., Hiršenberger, H., & Rudić, O. (2014). Institucije kulture, univerzitet i privreda u očuvanju kulturnog nasleđa. In *Zbornik radova XX skupa Trendovi razvoja: „Razvojni potencijal visokog obrazovanja"* (pp. 83-86). Fakultet tehničkih nauka, Univerzitet u Novom Sadu. **(M63)**

3. Vesković, M., Vujkov, I., Hiršenberger, H., & Šoti, A. (2014). Kvalitet procesa internacionalizacije na univerzitetima u Srbiji. In *Zbornik radova XX skupa Trendovi razvoja: „Razvojni potencijal visokog obrazovanja"* (pp. 17-19). Fakultet tehničkih nauka, Univerzitet u Novom Sadu. **(M63)**

4. Tekić, Ž., Todorović, V., Jovanović, M., & Hiršenberger, H. (2007). Studentski parlament – iskustva u implementaciji i prvi studentski TEMPUS projekat. In *Zbornik radova XIII skupa Trendovi razvoja: „Akreditacija bolonjskih studija"* (pp. 211-213). Fakultet tehničkih nauka, Univerzitet u Novom Sadu. **(M63)**

5. Hiršenberger, H., Tekić, Ž., & Todorović, V. (2006). Koordinaciono telo studenata – korak ka studentskom parlamentu. In *Zbornik radova XII skupa Trendovi razvoja: „Bolonjski proces i primena novog zakona"* (pp. 34-35). Fakultet tehničkih nauka, Univerzitet u Novom Sadu. **(M63)**

6. Hiršenberger, H., Petrović, D., Čubrilo, N., & Tekić, Ž. (2005). Model studentskog parlamenta. In *Zbornik radova XI skupa Trendovi razvoja: „Šta donosi novi zakon o visokom obrazovanju"* (pp. 107-108). Fakultet tehničkih nauka, Univerzitet u Novom Sadu. **(M63)**

2.7.10 Одбрањена докторска дисертација кандидата (M70)

- Назив дисертације: *Унапређење методологије управљања пројектима у конзервацији и реставрацији културног наслеђа*
- Научна област: Индустријско инжењерство и инжењерски менаџмент,
- Ужа научна област: Производни системи, организација и менаџмент, дисциплина: Управљање пројектима,
- Факултет и универзитет: Факултет техничких наука, Универзитет у Новом Саду
- Ко-ментори: проф. др Бојан Лалић и проф. др Јованка Раногајец
- Година одбране: септембар 2019. године.

2.7.11 Техничка решења (M80)

/

2.7.12 Патенти (M90)

/

2.7.13 Изведена дела, награде, студије, изложбе итд (M100)

/

2.7.14 Друштвене науке: креирања и анализа ефеката јавних политика (M120)

/

2.7.15 Индекс компетентности

2.7.15.1 Преглед поена по категоријама током целе каријере

Категорија	Вредност	Укупно
M20	2 x M21a (12), 2 x M21 (10), 3 x M22 (6), 1 x M24 (3)	65
M30	9 x M33 (1), 18 x M34 (0,5)	18
M40	1 x M42 (7)	7
M50	1 x M53 (1)	1
M60	6 x M63 (1)	6
M70	1 x M70 (6)	6
Укупно		**103**

2.7.15.2 Преглед поена по категоријама од последњег избора у звање

Категорија	Вредност	Укупно
M20	1 x M21 (10), 1 x M22 (6)	16

M30	2 x M33 (1), 7 x M34 (0,5)	5,5
M40	1 x M42 (7)	7
M50	1 x M53 (1)	1
M60	1 x M63 (1)	1
Укупно		**30,5**

2.8 УЧЕШЋЕ У ПРОЈЕКТИМА

1. Serbia Accelerating Innovation and Growth Entrepreneurship – SAIGE, 2021 – 2026, консултант за праћење и вредновање и трансформацију научних института (*Monitoring & Evaluation and RDI Transformation Officer*), Светска банка / Министарство просвете, науке и технолошког развоја
2. Пројекат *Local Governance for People and Nature* – PRO, тренер и ментор (*Capacity Building Officer for Local Self-governments' Capacity Development*), 2024 – 2025, United Nations Office for Project Services, (UNOPS), Office Belgrade
3. Danube-INCO.NET, 2014-2017, чланица тима Универзитета у Новом Саду, лидер задатка "Development and Labelling of Danube Region projects and proposals", Европска комисија, Седми оквирни програм ФП7
4. Strengthening of Internationalisation Policies at Universities in Serbia – SIPUS, 544538-TEMPUS-1-2013-1-RS-TEMPUS-SMGR, 2014-2016, једна од аутора пројекта и чланица менаџмент тима, Европска комисија, програм ТЕМПУС
5. Protection of Cultural Heritage Objects with Multifunctional Advanced Materials – HEROMAT, 2011-2015, управљање пројектом, интерно праћење и евалуација, комуникацију, умрежавање, координација распореда и буџета, Европска комисија, Седми оквирни програм ФП7
6. Друштво знања (истраживање, образовање и ИКТ) – Приоритетна област 7 Дунавске стратегије, 2011-2014, асистент координатора приоритетне области проф. М. Весковића, Европска комисија, Генерални директорат за регионалну и урбану политику, програм подршке координацији Дунавске стратегије
7. Пројекат ИИИ 45008 - Развој и примена мултифункционалних материјала на бази домаћих сировина модернизацијом традиционалних сировина, 2011 – 2019, истраживач, Министарство просвете, науке и технолошког развоја
8. Conversion Courses for Unemployed University Graduates in Serbia – CONCUR, TEMPUS Project 145009-Tempus-2008-RS-JPHES, 2009 – 2011, Чланица менаџмент тима пројекта: вођење пројекта и финансијски менаџмент, извештавање, припрема састанака, координација са партнерима, Европска комисија, програм ТЕМПУС
9. Matching competences in higher education and economy – COMPETENCE, 145129-TEMPUS-2008-BA-SMHES, 2009 – 2011, чланица тима партнера Универзитета у Новом Саду, укључена у развој садржаја и дизајн софтвера, Европска комисија, програм ТЕМПУС
10. Implementation of ECST at Universities in Serbia, TEMPUS SCM Project C009B04, 2005 – 2007, Чланица пројектног тима Универзитета у Новом Саду и коаутор брошуре „Кратак водич кроз Болоњски процес и нови систем студирања" који је штампан у тиражу од 15.000 примерака и преведен на 8 језика уз подршку Извршног већа АП Војводине (хрватски, мађарски, румунски, русински, словачки и ромски) и ОСЦЕ (албански и бугарски), Европска комисија, програм ТЕМПУС
11. Implementation of Students' Parliaments in Serbia, TEMPUS SCM Project C020A06, 2006 – 2008, једна од аутора пројекта и чланица пројектног тима, Европска комисија, програм ТЕМПУС

12. Strengthening Student Participation in SEE, 2006 – 2007, координатор пројекта, Open Society Institute/Higher Education Support Program/SouthEast Student Initiative.

2.9 ДРУШТВЕНО-АНГАЖОВАНИ РАД

1. Менторка у програму Креативно менторство, 2023-2024, https://www.kreativnomentorstvo.com
2. Менторка у програму *beeEffect* Алумни мреже beeEFB Европског фонда за Балкан, 2023-2024, https://balkanfund.org/programme/alumni.
3. Чланица Скупштине Алумни мреже Европског фонда за Балкан, 2021-2022, и представница треће генерације програма Развоја младих лидера у Југоисточној Европи
4. Консултант за област Образовање младих у изради Акционог плана политике за младе у Војводини за период 2011- 2014
5. Студент проректор Универзитета у Новом Саду, 2005- 2006, учешће у раду Ректорског колегијума и Наставно-научног већа Универзитета у Новом Саду
6. Председница Студентске уније Универзитета у Новом Саду 2003- 2004 и чланица Извршног одбора и потпредседавајућа Студентске уније Србије 2003-2004

2.10 МОТИВ КОНКУРИСАЊА

Кандидаткиња је у радном односу на ФЕФА од октобра 2021. године.

2.11 ПРЕПОРУКЕ

Кандидаткиња је у радном односу на ФЕФА од октобра 2021. године.

2.12 ИЗБОРНИ УСЛОВИ

Кандидат за избор у наставника у својој пријави наводи активности које је реализовао, а које су наведене у претходном ставу, при чему је обавезан да испуни најмање два од три изборна услова.

2.12.1 Стручно-професионални допринос остварен преко Универзитета

- **допринос активностима које побољшавају углед и статус Универзитета:**
  - реализација курса грађанског образовања "Демократија од теорије до праксе" уз подршку Међународне организације за изборне системе (IFES) академска 2023/24. и 2024/25.
  - учешће у реализацији „Bootcamp Capsule 2030" – ваша доза знања о иновацијама у здравству, курс о пројектном менаџменту, децембар 2022.
  - Менторка на МОГИС едукативном хакатону, организатор АФА, 2021. и 2026.
- **пружање консултантских услуга заједници:**
  - консултант за праћење и вредновање и трансформацију научних института (*Monitoring & Evaluation and RDI Transformation Officer*), пројекат *Serbia Accelerating Innovation and Growth Entrepreneurship – SAIGE*, клијенти: 18 јавних научноистраживачких института.

2.12.1.1 Реализиација наставе

- Укупна просечна оцена из студентских анкета од претходног избора у звање (минимум 4): **4,65**
- Тачно и редовно одржавање наставе на основу резултата студентских анкета (просечна оцена из студентских анкета од претходног избора у звање за ово питање минимум 4): **5,00**

2.12.2 Допринос академској и широј заједници

/

2.12.3 Сарадња са другим високошколским и научноистраживачким институцијама у земљи и иностранству

- рецензирање радова и оцењивање радова и пројеката:
  - рецензије 4 рада за *Journal of Cultural Heritage*, ISSN: 1296-2074, Elsevier

2.13 АНАЛИЗА РЕЗУЛТАТА И РЕФЕРЕНЦИ КАНДИДАТА

У складу са Минималним условима за избор у звања наставника на универзитету Националног савета за високо образовање („Службени гласник РС“, бр. 101/2015, 102/2016, 119/2017 и 152/2020), које ФЕФА примењује у поступку избора, Комисија је на основу пријаве кандидаткиње и увида у приложене радове и друге референце табеларно приказала испуњеност услова за први избор у звање ванредног професора у пољу друштвено-хуманистичких наука. Табела даје сажет преглед, а детаљнија анализа рада и резултата кандидаткиње следи након ње.

ДХ	**Услови за избор ВАНРЕДНОГ ПРОФЕСОРА у ДХ пољу – први избор у звање (Минимални услови НСВО)**	**да/не**
	Обавезни услови (за период од избора у претходно звање)	
1	Искуство у педагошком раду са студентима. *Остварено: доцент на ФЕФА од октобра 2021. године (гостујући предавач 2020/21); настава на основним и мастер студијама.*	да
2	Позитивна оцена педагошког рада у студентским анкетама током целокупног претходног изборног периода. *Остварено: просечна оцена 4,65; тачност и редовност одржавања наставе 5,00.*	да
3	Објављена два рада из категорије М20 или пет радова из категорије М51 од избора у претходно звање из научне области за коју се бира. Ако је један рад објављен у часопису из категорије М21, М22 или М23, неће се тражити, као минимални, други услови из тачке 3. *Остварено: један рад М21 (Materials, 2023) и један рад М22 (Administrative Sciences, 2026).*	да
4	Оригинално стручно остварење или руковођење или учешће у пројекту. *Остварено: SAIGE (Светска банка / Министарство науке, технолошког развоја и иновација, 2021-2026); Local Governance for People and Nature – PRO (UNOPS, 2024-2025).*	да
5	Одобрен универзитетски уџбеник за предмет из студијског програма факултета, односно универзитета или научна монографија (са ISBN бројем) из научне области за коју се бира, у периоду од избора у претходно звање. *Остварено: монографија М42 „Људска димензија управљања колаборативним пројектима: Од управљања ризицима до суштинске промене“, ФЕФА, 2026, ISBN 978-86-86281-44-9.*	да
	Изборни услови (најмање два од три)	
6	Стручно-професионални допринос *Остварено: консултантске услуге научноистраживачким институтима (SAIGE), обуке за локалне самоуправе (UNOPS), курс „Демократија од теорије до праксе“ (IFES), Bootcamp Capsule 2030, менторство на МОГИС хакатону.*	да
7	Допринос академској и широј заједници	да

	Остварено: менторка у програмима Креативно менторство и beeEffect (2023–2024); чланица Скупштине Алумни мреже Европског фонда за Балкан (2021–2022).	
8	Сарадња са другим високошколским, научноистраживачким институцијама, односно институцијама културе или уметности у земљи и иностранству *Остварено: рецензије четири рада за Journal of Cultural Heritage (Elsevier); заједничке публикације са Факултетом техничких наука и Технолошким факултетом Универзитета у Новом Саду.*	да

Наставни рад. Кандидаткиња је на ФЕФА ангажована од академске 2020/21. године, најпре као гостујући предавач на предмету Пројектни менаџмент, а од октобра 2021. године у звању доцента. У изборном периоду изводила је наставу на основним студијама (Пројектни менаџмент, Управљање пројектима, Економија знања, Економија образовања) и на мастер студијама (Производни и пројектни менаџмент, Управљање и финансирање ИТ пројеката), а реализовала је и пилот-курс „Демократија од теорије до праксе“ уз подршку Међународне фондације за изборне системе (IFES). Била је ментор једног мастер рада и члан две комисије за одбрану мастер радова. Студенти су њен рад оценили просечном оценом 4,65, а тачност и редовност одржавања наставе оценом 5,00. Кандидаткиња одлично познаје енглески језик.

Научноистраживачки рад. Током каријере кандидаткиња је објавила осам радова у часописима категорије М20 (два М21а, два М21, три М22 и један М24), монографију националног значаја М42, 27 радова и саопштења на међународним научним скуповима (девет М33 и 18 М34), један рад М53 и шест радова М63, што према њеном обрачуну износи 95 бодова. Од избора у звање доцента 22. октобра 2021. године објавила је један рад М21, један рад М22, монографију М42, два рада М33, седам саопштења М34, један рад М53 и један рад М63, укупно 26,5 бодова према обрачуну кандидаткиње.

Рад категорије М22 (Novaković et al., 2026, Administrative Sciences) бави се процесом ребрендирања услужних организација и припада ужој научној области Економија и менаџмент. Рад категорије М21 (Vučetić et al., 2023, Materials) резултат је интердисциплинарних истраживања у области заштите културног наслеђа, на којима се заснива и докторска дисертација кандидаткиње о унапређењу методологије управљања пројектима у конзервацији и рестаурацији културног наслеђа. Комисија констатује да је услов од два рада категорије М20 од избора у претходно звање испуњен.

Најзначајнији резултат кандидаткиње у изборном периоду је монографија „Људска димензија управљања колаборативним пројектима: Од управљања ризицима до суштинске промене“, коју је ФЕФА објавио 2026. године (ISBN 978-86-86281-44-9), уз рецензије пет универзитетских професора. Монографија непосредно припада пољу Управљање пројектима за које се кандидаткиња бира и испуњава услов научне монографије са ISBN бројем из научне области за коју се бира.

Пројекти. Кандидаткиња има дугогодишње искуство у управљању пројектима финансираним из међународних извора. У изборном периоду радила је као консултант за праћење и вредновање и трансформацију научних института на пројекту SAIGE, који финансирају Светска банка и Европска унија, и као тренер и ментор на пројекту Local Governance for People and Nature – PRO, који спроводи UNOPS. Пре тога учествовала је у управљању пројектима Седмог оквирног програма ЕУ (HEROMAT, Danube-INCO.NET), у више пројеката програма TEMPUS и на пројекту министарства надлежног за науку ИИИ 45008. Услов учешћа у пројекту је испуњен.

Изборни услови. Стручно-професионални допринос кандидаткиње огледа се у консултантским услугама јавним научноистраживачким институтима у процесу њихове трансформације (SAIGE), у обукама и програму обуке тренера за јединице локалне самоуправе (UNOPS, 2025), у курсу грађанског образовања „Демократија од теорије до праксе“, курсу о пројектном менаџменту у оквиру програма „Bootcamp Capsule 2030“ и менторству на МОГИС едукативном хакатону.

Допринос академској и широј заједници остварила је као менторка у програмима Креативно менторство и beeEffect Европског фонда за Балкан (2023-2024) и као чланица Скупштине Алумни мреже Европског фонда за Балкан (2021-2022). Сарадња са другим институцијама огледа се у рецензирању четири рада за међународни часопис Journal of Cultural Heritage и у континуираној истраживачкој сарадњи са Факултетом техничких наука и Технолошким факултетом Универзитета у Новом Саду, која је резултирала заједничким публикацијама у изборном периоду. Комисија констатује да кандидаткиња испуњава сва три изборна услова, иако је за избор довољно испуњење два.

3 МИШЉЕЊЕ О ИСПУЊЕЊУ УСЛОВА ЗА ИЗБОР У ЗВАЊЕ КАНДИДАТА

Комисија сматра да др Хелена Хиршенбергер испуњава све обавезне услове и сва три изборна услова за први избор у звање ванредног професора у пољу друштвено-хуманистичких наука, прописане Минималним условима Националног савета за високо образовање, које ФЕФА примењује у поступку избора. Од избора у звање доцента кандидаткиња је објавила два рада категорије М20 и научну монографију из уже научне области за коју се бира, има богато искуство у управљању међународним пројектима, а њен педагошки рад студенти су позитивно оценили. Позитивна оцена педагошког рада утврђена је на основу студентских анкета.

4 ПРЕДЛОГ ЗА ИЗБОР КАНДИДАТА У ОДРЕЂЕНО ЗВАЊЕ НАСТАВНИКА

На основу анализе пријаве и приложене документације, Комисија предлаже Наставно-научном већу ФЕФА да др Хелену Хиршенбергер изабере у звање ванредног професора за ужу научну област Економија и менаџмент (стручност за поље Управљање пројектима), ради заснивања радног односа на одређено време од пет година.

Пријава кандидата др Алмира Муховића одбацује се као непотпуна, из разлога наведених у поглављу 1 овог извештаја.

Датум: 9. новембар 2026. године

ПОТПИСИ ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ

1. _____
Проф. др Горан Радосављевић, редовни професор, ФЕФА, Метрополитан универзитет Београд

2. _____
Проф. др Бранка Драшковић, редовни професор, ФЕФА, Метрополитан универзитет Београд

3. _____
Проф. др. Данијела Грачанин, редовни професор, Факултет техничких наука, Универзитет у Новом Саду